

Ingenieurbüro ■ *engineering* Beratung ■ *consulting* Software ■ *service*

Quelle:

www.roewaplan.de

Stand März 2009



Ingenieurbüro  *engineering* Beratung  *consulting* Software  *service*

Projektrisiken

Auszug aus Präsentation vom 06.03.2009



Was ist ein Projektrisiko ?

Projektrisiken sind „unsichere Ereignisse oder mögliche Situationen mit negativen Auswirkungen (Schäden) auf den Projekterfolg insgesamt, auf einzelne Projektziele, Ergebnisse oder Ereignisse“¹⁾

1) H. Schelle, R. Ottmann, A. Pfeiffer, ProjektManager, GPM Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement e.V., 2. Auflage, Nürnberg 2005.



- Risiko liegt bei Projekten in der Natur der Sache
 - Daher ist Risikovorsorge notwendig, um böse Überraschungen zu vermeiden
- Risikomanagement ist proaktiv, d.h. es beschäftigt sich mit Risiken bevor sie eintreten
- Risiko wird bestimmt durch die Eintrittswahrscheinlichkeit und die mögliche Schadenshöhe
- Ist in allen Phasen des Projekts notwendig bzw. sinnvoll



- Risiken lassen sich unterscheiden in
 - **Kaufmännische Risiken** (z.B. Kostenerhöhung durch Wechselkursschwankungen)
 - **Technische Risiken** (z.B. Fehlerhafte / mangelhafte Warenlieferungen)
 - **Terminrisiken** (z.B. geplante Projektdauer überschritten, Meilensteintermine überschritten)
 - **Ressourcenrisiken** (z.B. Fluktuation oder Krankheit von Mitarbeitern)
 - **Politische Risiken** (sind Risiken, die sich keinem anderen Risikotyp zuordnen lassen. Die Ursache liegt in der Regel in der persönlichen, nicht rational nachvollziehbaren Entscheidung von einzelnen Personen. Z.B. Bevorzugung von Lieferanten, deren Produkt aber nicht an den Anforderungen des Projektes entspricht.)

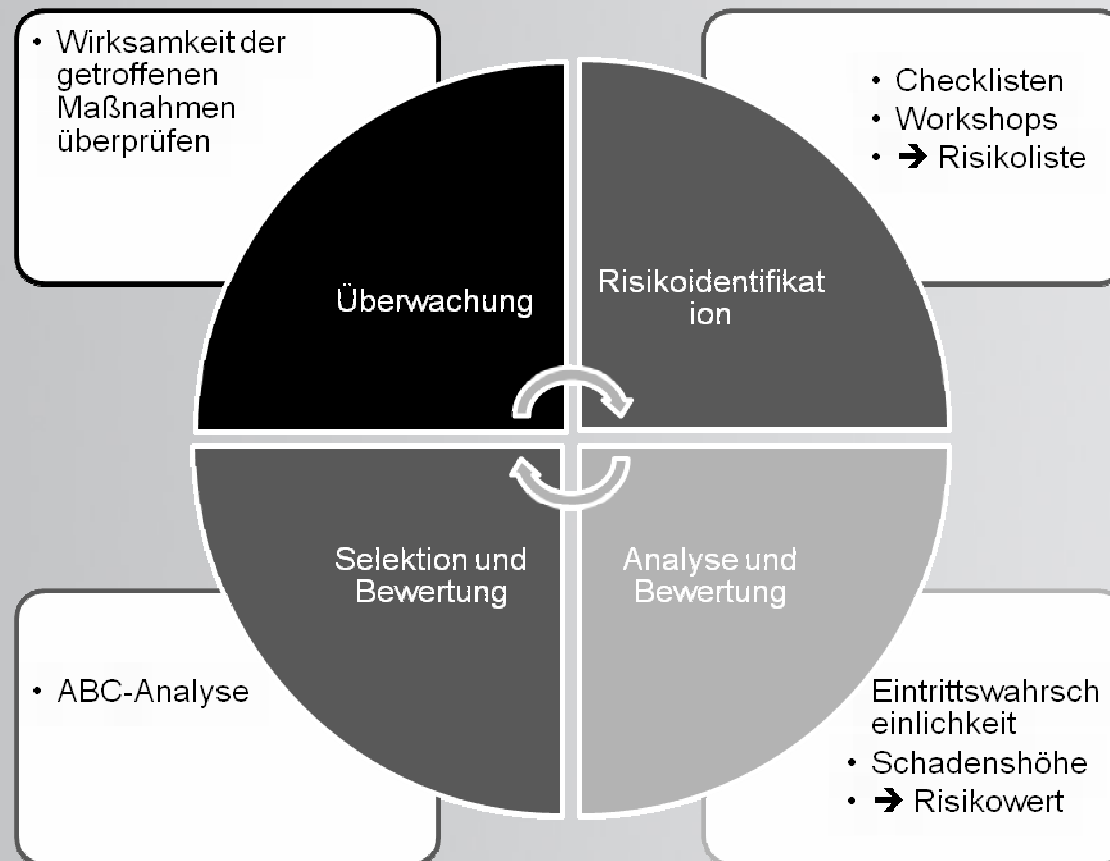
Praktische Durchführung



Ingenieurbüro  engineering

Beratung  consulting

Software  service



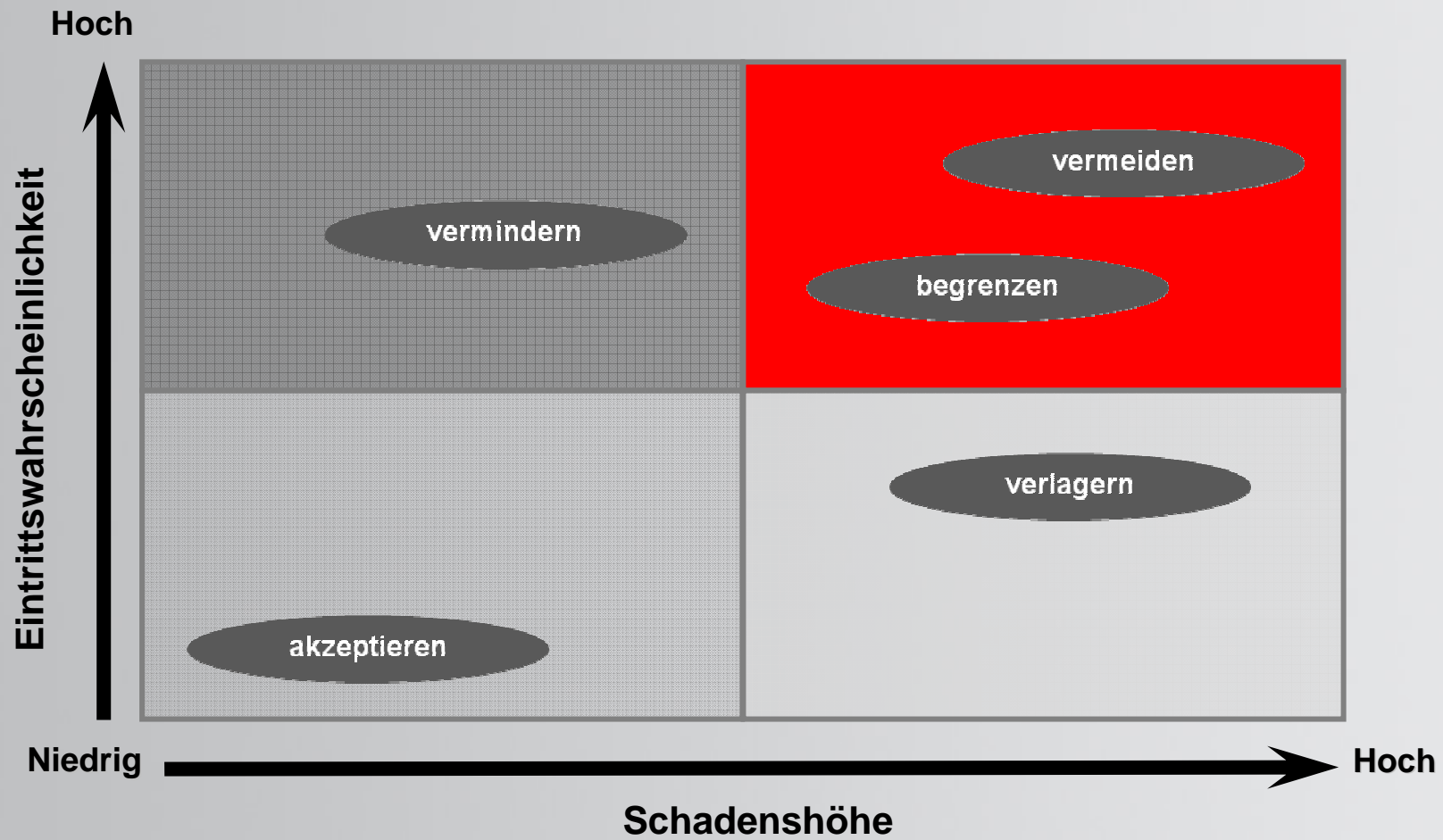
Vorsorgestrategien



Ingenieurbüro  *engineering*

Beratung  *consulting*

Software  *service*





- Effektives Risikomanagement in Unternehmen hängt von vielen Faktoren ab:
 - Unternehmenskultur
 - Kommunikationskultur
 - Risikobereitschaft